#### **CURRICULUM VITAE**

#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARCO ARCARI

#### ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

Attuale attività prevalente indicare la società o ente di appartenenza, ruolo ricoperto, durata dello stesso e, seppur sinteticamente, caratteristiche delle mansioni direttive ricoperte

Membro del Consiglio Direttivo Società d'Incoraggiamento d'Arti e Mestieri – (Siam 1838) designato da Città Metropolitana (2015 -2018)

**Consigliere di amministrazione** dal 2010 della prima Mutua Assicuratrice in Lombardia (Insieme Salute);

**Professore a contratto Università degli Studi di Milano –** Corso Business Plan e start up – Laurea in Economia Europea

**Esperto commissione Europea Horizon 2020** e Fast track innovation— Expert research and innovation European Commission

**Amministratore Unico** di Società Capitale settore tecnologia di virtualizzazione dati (VDR Italy srl);

Amministratore Delegato Htc4 srl – società di gestione veicoli di investimento immobiliare

Membro collegio Revisori Consorzio Villa Reale e Parco di Monza in corso

Revisore supplente CAPAC – designato da Città Metropolitana in corso

Liquidatore Giudiziale Tribunale Milano in corso

Delegato esecuzioni immobiliari - Tribunale Monza in corso

**Membro Commissione Procedure Concorsuali ed Esecutive Immobiliari** – Ordine Dottori Commercialisti Monza e Brianza in corso

Presidente Commissione d'esame istruzione e formazione professionale Regione Lombardia in corso

Dal 2010 ad oggi - Dottore Commercialista e Revisore Legale: Fondatore PerImpresa- Commercialisti d'affari

#### Procedure concorsuali:

- ✓ Concordato preventivo per società quotata
- ✓ Procedure ristrutturazione debito, concordato preventivo
- ✓ Liquidatore giudiziale
- ✓ Membro commissione di studio procedure esecutive ODCEC Monza e Brianza Finanza straordinaria
- ✓ Specializzazione in servizi professionali alla discontinuità d'impresa (nascita, crescita, crisi)
- ✓ Valutazione azienda, strumenti finanziari, rapporti di finanziamento, derivati, rapporti bancari
- ✓ Relazioni con Fondi di investimento (Private Equity, Venture Capital, Sgr, turnaround, etc)
- ✓ Operazioni finanza straordinaria, perizie, due diligence

### Consulenza societaria

- ✓ Consulenza gestione ordinaria e straordinaria (societaria, fiscale)
- ✓ Consulenza per tutela asset aziendali e organi societari
- ✓ Consulenza consiglieri amministrazione

### Start up d'impresa

- ✓ Corsi per start up per Regione Lombardia
- ✓ Valutazione di oltre 100 business plan
- ✓ Consulenza specializzata in start up: costituzione, business plan, round di finanziamento

### Dal 2010 ad oggi - Amministratore Unico Vdrltaly s.r.l. – società di servizi virtual data room per transazioni finanza straordinaria

- o Gestione network di contatti (banche d'affari, fondi investimento, etc)
- Break even della start up nel secondo anno di attività
- Società iscritta nel registro start up innovative

Dal 2004 ad oggi - Docente Universitario - European School of Economics/ University of Nottingham (UK)/ University of Buckingham(UK) - Cattedra Corporate Finance (MBA & BA) e corsi di specializzazione:

- Corporate finance
- Family business
- M&A Techniques
- Investment Techniques (MBA)
- Value Assesment
- ✓ Relatore tesi: capitale di rischio, fondi investimento, derivati, green economy.
- ✓ Gestione della ricchezza (sia Private che Corporate) e mercati finanziari.
- ✓ <u>Docente Master "Banca & Finanza"</u>, Istituto di studi bancari di Lucca Modulo tecnica bancaria (2004).
- ✓ <u>Docente incaricato Master "Net banking e finanza innovativa"</u> Università di Lecce Modulo Corporate Finance I livello 80 crediti formativi (2004).
- ✓ <u>Docente incaricato Master "MAINE"-</u> Consorzio per l'Alta Formazione Afor, Potenza e Dip. Ingegneria dell'Innovazione. Modulo innovazione, finanza e progetti (2003-2004).

### 2007 ad oggi Fondatore <u>www.finanzastraordinaria.it</u> – testata giornalistica specializzata in discontinuità d'impresa

- ✓ Servizi agevolativi alla transazione di finanza straordinaria
- ✓ Direzione strategica e coordinamento del Team
- ✓ Gestione delle relazioni con i più importanti professionisti del settore

Precedenti esperienze lavorative [incarichi ricoperti] con indi-cazione dell'arco temporale e descrizione sintetica del ruolo

#### 2011 - 2012 Consolato Ecuador - Senami

- ✓ Corso creazione d'impresa
- ✓ Consulenza tematiche fisco internazionale ambito governativo e consolare

# 2009 - Docente universitario - Università degli Studi di Milano - Docente "accounting" e "finance"

✓ Docente area finanza d'impresa per le start up, spin off dei dottorati

- dell'università.
- ✓ Redazione business plan, nuove iniziative imprenditoriali, nuovi mercati.
- ✓ Analisi degli strumenti finanziari e accesso al capitale di rischio

### **2008 – 2010 Docente - Istituto Marangoni (Milano) -** Titolare corso Financial Management & Control (Master post laurea)

- ✓ Docente responsabile area finanza e controllo nel settore del lusso, moda made in Italy
- ✓ Redazione business plan, nuove iniziative imprenditoriali, nuovi mercati.
- ✓ Analisi degli strumenti finanziari e accesso al capitale di rischio

### 2004 – 2009 Reference Partner per consulenza Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital - ECS, GFV

- ✓ Responsabile "execution" Corporate Finance: negoziazione, trattativa, valutazione delle offerte
- ✓ Origination mandati di M&A in esclusiva (area TMT, food, sanità assistita, editoria, fashion, real estate, etc.)
- ✓ Specializzazione gestione exit way (Fondi Private Equity, Banche, IPO).
- ✓ Responsabile progetto "Family Office" per primaria banca quotata italiana: soluzioni di gestione del risparmio e degli strumenti di investimento per top 1% della clientela.
- Consulente per costituzione fondi chiusi (mobiliari/immobiliari) e SGR sull'innovazione.

### 2002 – 2004 Unicredit Banca – Resp. Investimenti, Corporate Finance, Syndication per fondo Private Equity

- ✓ Investment Manager (settori tecnologie, servizi, healthcare, industria)
- ✓ Diritto di voto comitato investimenti
- ✓ Gestione delle exit way (Fondi Private Equity, Banche, IPO).

## 2000 – 2002 Fininvest - Responsabile investimenti tecnologici e incubatori, Investor Relation Manager

- ✓ Valutazione progetti TMT e operazioni straordinarie. Coordinamento team.
- ✓ Delivery completo di 10 deal. 5 acquisizioni. 3 disinvestimenti. IRR ampiamente positivo.
- ✓ Responsabilità individuazione new business. Valutazione piano attività, negoziazione accordi partnership/cooperazione. Predisposizione piani di cooperazione tra le diverse partecipazioni in portafoglio.
- ✓ Responsabile business con incubatori, venture capital e private equity firm.
- ✓ Membro del team per le quotazioni delle partecipate e Responsabile Investor Relations.

### **1997 - 2000 Mediocredito Centrale - Responsabile mercato primario** (quotazioni in borsa)

- ✓ Corporate Finance: Operazioni, IPO e aumenti di capitale in borsa, privatizzazioni (con acquisizione delle garanzie). Gestione completa del book building "Istituzionali" e "Retail".
- ✓ Start up del desk syndication: creazione network di oltre 20 banche commerciali in "associazione" duratura per condivisione del rischio/profitto garanzia/vendite. Creazione, da zero, della procedura software/amministrativa di "appoggio" per IPO. Quadruplicati i clienti Istituzionali Italiani (Fondi, Banche, Assicurazioni).
- ✓ Mercato Primario Estero, Responsabile procedura completa (analisi, strutturazione deal, predisposizione memorandum, syndication, garanzia, book building e sales).
- ✓ Sales Analyst. Small and Medium Cap e TMT Sector. Copertura di titoli di capitalizzazione italiani. Analista responsabile Valutazione IPO Bayerische Vita.

# Titolo di studio [sintetica descrizione dei titoli di studio conseguiti, delle specializzazioni, ecc], con indi-cazione dell'anno e della sede di conseguimento

□ Albo Dottori Commercialisti e Revisori Contabili di Monza – n. A 1521°
Dal 2010 corsi annuali per crediti formativi professionali dottori commercialisti e revisori. Particolare focalizzazione dei corsi sulla Revisione enti locali

□ Università Bocconi/ODC - Scuola di specializzazione biennale su IAS e

	nuova normativa contabile e sull'evoluzione tecnica e fiscale delle operazioni straordinarie (2005-2006).  Laurea in Economia e Commercio (a.a.1994/95) Univ. Cattolica del Sacro Cuore Milano (pieni voti).
Altri titoli di studio e professionali [a puro titolo di esempio : master, PhD, esami di stato, attestati di riconoscimento di corsi di alta formazione], con indicazione dell'anno e della sede di conseguimento	<ul> <li>□ Master per magistrati tributari – Università degli studi di Milano (2009-2010)</li> <li>□ Master MIF - Master in International Finance (1997) - Centro per gli Studi Postuniversitari, Università di Pavia, Almo Collegio Borromeo e istituzioni finanziarie italiane ed estere.</li> <li>□ Esame di stato per l'abilitazione alla professione di dottore commercialista (2010)</li> </ul>
Iscrizione ad Albo/i professiona-le/i indicare l'anno di iscrizione	2010 Ordine Dottori Commercialisti ed esperti contabili 2009 Revisore legale 2012 Revisore Enti locali 2010 Ordine giornalisti Albo nazionale Commissari Liquidatori società cooperative Albo nazionale Amministratori Giudiziali
Libera professione barrare la casella che interessa indicare il numero di anni di esercizio della libera professione	<b>SIx NO n°</b> 16
Pensione barrare la casella che interessa	SI NO x
Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali con indicazione dei periodi e breve descrizione delle società e enti nei quali era ricoperto l'incarico	2015-2018 Membro del Consiglio Direttivo SIAM – Società incoraggiamento arti e mestieri designato da Città Metropolitana  Dal 2010 in corso - Consigliere d'amministrazione della principale mutua assicuratrice della Lombardia "Insieme salute":  definizione linee di indirizzo, linea strategica supervisione e controllo valutazione del generale andamento della gestione valutazione del generale andamento della gestione contemplata dalla normativa applicabile, tra cui bilanci  Dal 2016 Amministratore delegato Htc4 srl società gestione veicoli di investimento
	Dal 2010 Amministratore unico Vdrltaly srl società specializzata erogazione virtual data room per fondi di investimento, banche d'affari, studi legali internazionali
	Dal 2014 in corso Membro collegio Revisori Consorzio Villa Reale e Parco di Monza

Cariche elettive pubbliche [Deputato, Senatore, Sindaco, Assessore, Consigliere regionale, provinciale, comunale, circoscrizionale, etc] indicare il periodo e la carica ricoperta, a partire dall'ultima in ordine temporale					
Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario indicare il periodo, l'Istituto, il livello di insegnamento (ricer-catore, associato, professore ordinario, a contratto, altro) nonché gli eventuali crediti formativi	Business plan e start up – Laurea in Economia Europea  Dal 2004 ad oggi - Docente Universitario – European School of Economics/				
	2011 – 2012 Consolato Ecuador - Senami  ✓ Corso creazione d'impresa  ✓ Consulenza tematiche fisco internazionale ambito governativo e consolare				
	2009 - Docente universitario - Università degli Studi di Milano - Docente "accounting" e "finance"  ✓ Docente area finanza d'impresa per le start up, spin off dei dottorati dell'università.  ✓ Redazione business plan, nuove iniziative imprenditoriali, nuovi mercati.  ✓ Analisi degli strumenti finanziari e accesso al capitale di rischio				
	2008 – 2010 Docente - Istituto Marangoni (Milano) - Titolare corso Financial Management & Control (Master post laurea)  ✓ Docente responsabile area finanza e controllo nel settore del lusso, moda made in Italy  ✓ Redazione business plan, nuove iniziative imprenditoriali, nuovi mercati.  ✓ Analisi degli strumenti finanziari e accesso al capitale di rischio				
Capacità linguistiche [conoscenza delle lingue straniere e indicazione del livello di conoscenza: Eccellente – Buono – Sufficiente]	Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto	Livello Comprensione Orale	
	Inglese	Eccellente	Eccellente	Eccellente	
	Spagnolo	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente	
	Tedesco	Sufficiente	Sufficiente	Buono	
Altro [partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione di carattere culturale e/o professionale che si ritiene utile ai fini della valutazione]					

#### imprese in crisi

- ✓ 20 Maggio 2011, Università Statale Facoltà di Economia "Lo start up d'azienda: come costruire una azienda e il suo business plan"
- ✓ 30 Novembre 2010, Comune di Borgomanero "Gli Innovation Vaucher: uno strumento di finanza agevolata a fondo perduto della Regione Piemonte"
- ✓ 26-27 Luglio 2010, Regione Toscana Corso di formazione "Start up d'azienda: la nascita di un business plan"
- ✓ 5 Ottobre 2009, Milano Giardini Indro Montanelli "Le prospettive della finanza straordinaria in Italia"
- ✓ 18 Marzo 2008, Milano Hotel De la Ville, "Le SIIQ dopo la circolare 8/E del 31/01/08"
- ✓ 11 Dicembre 2008, Milano Hotel De la Ville, "SIIQ, Fondi, Fiscalità immobiliare" (Società Investimento Immobiliari Quotate, SGR, veicoli esteri per investimenti alternativi e detenzione partecipazioni, innovazione, privatizzazioni).
- ✓ 16 Luglio 2008, Milano Hotel De la Ville, "La valutazione d'azienda"
- ✓ 8 Novembre 2007, Milano Hotel De la Ville "Successione e passaggio generazionale"
- ✓ 2007 Conferenze sul tema "Tfr: prospettive di una scelta"
- □ Pubblicazioni principali (altri articoli disponibili su www.finanzastraordinaria.it)
  - ARCARI, M. (2012) "Contratti di disponibilità" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2011) "Business model" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI M. (2011) "La riforma dei servizi pubblici locali: proposta di una soluzione per tutelare gli interessi delle comunità locali, la volontà del legislatore e favorire una gestione fiscalmente efficiente" FinanzaStraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2011) "Fondi immobiliari chiusi" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2011) "Recesso socio non accolto dalla società" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2010). "Il Venture Capital in Italia" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2010). "Scudo Fiscale" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2010) "Italia paradiso fiscale per le start up" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2010) "Andamento mercato M&A" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2009) "Mecenatismo d'impresa" Finanzastraordinaria.it
  - ✓ ARCARI, M. (2008) "SGR capitale ridotto: una soluzione per la privatizzazione delle municipalizzate" Family Office
  - ✓ ARCARI, M. (2008) "Private Banking: uno sguardo al passato per un ritorno al futuro" *Family Office*
  - ✓ ARCARI, M. (2008). "Mentoring e passaggio generazionale" *Family Office*
  - ✓ ARCARI, M. (2007). "Imprenditori passaggio generazionale e private equity" *Family Office*

**1999-2000 Collaborazione con Affari Italiani** per numerosi articoli di approfondimento finanza e mercati.

Attività e impegno civile [partecipazione ad associazioni, Onlus, enti e fondazioni operanti nel campo del volontariato, della ricerca, educazione e formazione oltreché che nel settore specifico nel quale opera la società o l'ente per il quale viene presentata la candidatural

Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati [qualora il candidato abbia ricoperto incarichi nelle società, enti o organismi per i quali si ripresenta]

Nel triennio in cui è stata svolta l'attività di Membro del consiglio direttivo di SIAM si è cercato di dare sempre massima priorità alle direttive ricevute da Città Metropolitana in particolar modo per il rispetto della riduzione della spesa, parità di genere. Il rapporto instaurato con gli altri membri del consiglio è stato collaborativo e ricettivo così come quello impostato con l'Ente città Metropolitana. L'esperienza in SIAM è stata molto positiva e l'incarico molto in linea con la mia formazione e

	attività professionale per il settore dedicato alla docenza universitaria e all'incentivo all'autoimprenditorialità.
Eventuali revoche dall'incarico di rappresentante di enti pubblici ed organismi partecipati direttamente o indirettamente da enti ed organismi pubblici indicazione dell'ente/organismo e motivazioni della revoca	

"Il sottoscritto, ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28 dicembre 2000 n. 445 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del citato decreto in caso di mendaci dichiarazioni e formazione o uso di atti falsi, sotto la propria responsabilità dichiara che le informazioni e i dati contenuti nel presente CV corrispondono al vero".

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196/2003

Milano, 01/02/2018 Firma (firmato digitalmente)